

Kunde	Beratung	Jahr	Projekt	Leistungen / Schwerpunkte
<b>Kommunales Entsorgungsunternehmen</b>  Norddeutschland	Zukunftskonzept Fernwärmeausbau	2017	Potenzialanalyse zum Ausbau Fernwärme in der erweiterten Region	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Potenziale zur Verdichtung im Versorgungsgebiet</li> <li>▪ Ermittlung neuer Potenziale in angrenzenden Gebieten</li> <li>▪ Bewertung der Realisierungschancen für einen Ausbau in neue Gebiete</li> </ul>
<b>Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns</b>  Berlin	Organisationsentwicklung	2017	Optimierung der Arbeitsorganisation im kaufmännischen Bereich	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Erfassung und Analyse des Ist-Zustands</li> <li>▪ Soll- / Ist-Abgleich für Funktionen und Leistungen</li> <li>▪ Zielformation und Maßnahmenplan für den Bereich</li> <li>▪ Empfehlung zur Umsetzung</li> </ul>
<b>Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns</b>  Berlin	Strategische Ausrichtung	2016 2017	Entscheidungsgrundlage zur Verlängerung eines Fernwärmeliefervertrages	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bewertung des Wärmemarktes sowie der energiewirtschaftlichen Rahmenbedingungen</li> <li>▪ Alternativen zur zukünftigen Wärmeversorgung</li> <li>▪ Wirtschaftliche Bewertung der Alternativen</li> <li>▪ Risikobewertung und Empfehlung</li> </ul>
<b>Verband der Energiewirtschaft</b>  Hessen	Organisationsberatung	2016	Optimierung der Projektstrukturen und Schärfung des Projektmanagements	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Analyse der Ist-Situation und der Ziele bei komplexen Großprojekten mit internationaler Beteiligung</li> <li>▪ Ableitung der Soll-Situation</li> <li>▪ Handlungsoptionen für den Aufbau der notwendigen Projektstrukturen</li> </ul>
<b>Netzesellschaft eines Energiekonzerns</b>  Hessen	Organisationsberatung	2015 2016	Optimierung der Organisationsstruktur der Querverbundleitwarte und der zentralen Störungsmeldestelle	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Analyse der Ist-Situation und der bisher eingeleiteten Maßnahmen</li> <li>▪ Zukünftige Anforderungen der Energiewirtschaft</li> <li>▪ Maßnahmen zur Steigerung der Motivation und Kennzahlen zur Steuerung der operativen Einheiten</li> <li>▪ Anpassung der Schichtmodelle und der Arbeitsorganisation</li> <li>▪ Maßnahmenplan zur Umsetzung</li> </ul>
<b>Kommunales Energieversorgungsunternehmen</b>  Allgäu	Strategisches Konzept Geschäftsmodell zur Ausweitung des Geschäftes	2015	Aufbau eines virtuellen Kraftwerks in der Region	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ist-Situation mit Sichtung und Bewertung der bestehenden Projekte und der bisherigen Stromvermarktung</li> <li>▪ Bewertung des Marktes und der Kundenanforderungen</li> <li>▪ Aussichtsreiche Produkte und Leistungen für ein virtuelles KW</li> <li>▪ Kosten-/ Nutzenanalyse und Empfehlung zur Umsetzung</li> </ul>

Kunde	Beratung	Jahr	Projekt	Leistungen / Schwerpunkte
<b>Kommunales Entsorgungsunternehmen</b>  Norddeutschland	Strategische Ausrichtung, Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit	2014	Kooperationsmodell Fernwärme	<ul style="list-style-type: none"> <li>Erarbeitung und Bewertung unterschiedlicher Kooperationsmodelle zur Sicherung des zukünftigen Wärmeabsatzes</li> <li>Synergien bei Realisierung der Modelle</li> <li>Bewertung der Synergien in einer Deckungsbeitragsrechnung für die Wärme- und Stromerzeugung</li> </ul>
<b>Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns</b>  Hessen	Organisationsberatung	2014	Optimierung des Gesamtsystems Fernwärme im Unternehmen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grobkonzept mit Analyse der Abläufe und Strukturen in der Wertschöpfungskette Fernwärmeversorgung</li> <li>Handlungsoptionen mit Bewertung des Potenzials</li> <li>Feinkonzept mit Anpassung der Abläufe / Strukturen und konkretem Maßnahmenplan zur Umsetzung</li> </ul>
<b>Kommunales Energieversorgungsunternehmen</b>  Norddeutschland	Organisationsberatung  Entwicklung der Arbeitsorganisation	2014	Einsatz „Lean Production“ im Bereich Energieerzeugung  Flexibilisierung des Betriebes aufgrund der geänderten Marktanforderungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse der Istsituation und der eingeleiteten Maßnahmen</li> <li>Optionen einer Lean-Maintenance-Strategie</li> <li>Handlungsoptionen und Potenzialanalyse</li> <li>Maßnahmenplan zur Umsetzung</li> </ul>
<b>Tochtergesellschaft eines französischen Energiekonzerns</b>  Köln	Strategisches Konzept  Aufbau einer zentralen Anlagendatenbank	2014	Erarbeitung des Lastenheftes  Empfehlung zur Beschaffung der Datenbank  Anpassung und Optimierung der Abläufe und Prozesse im Unternehmen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse der bestehenden Abläufe / Strukturen</li> <li>Erarbeitung der Sollprozesse mit den beteiligten Unternehmenseinheiten</li> <li>Erarbeitung des Lastenheftes und Anfragen bei Lieferanten</li> <li>Unterstützung zur Beschaffung und Implementierung</li> <li>Ausrichtung und Optimierung der Abläufe / Geschäftsprozesse für die beteiligten Unternehmenseinheiten</li> </ul>

Kunde	Beratung	Jahr	Projekt	Leistungen / Schwerpunkte
<b>Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns</b>  <b>Berlin</b>	Organisationsberatung	2013	Aufbau der Energievermarktung mit Direktvermarktung Strom und Teilnahme am Markt für Sekundärregelleistung  Anpassung der Geschäftsprozesse  Kulturwandel im Unternehmen	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zukünftige Anforderungen an das Energiemanagement</li> <li>▪ Leistungen und Aufwand der Stromvermarktung</li> <li>▪ Bewertung unterschiedlicher Variante mit Eigen- und Fremdleistung zur Stromvermarktung</li> <li>▪ Auswahl geeigneter Kooperationspartner</li> <li>▪ Analyse der wichtigsten Prozesse und Maßnahmen zur Anpassung</li> <li>▪ Handlungsfelder und notwendige Maßnahmen</li> <li>▪ Aufbau eines Risikomanagements für die Energievermarktung</li> <li>▪ Förderung des Kulturwandels zum Stromerzeuger</li> </ul>
<b>Kommunales Entsorgungsunternehmen</b>  <b>Norddeutschland</b>	Strategische Ausrichtung, Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit	2012 2013	Grenzkosten für die Fernwärmeversorgung einer Kommune	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prognose des Wärmeabsatzes</li> <li>▪ Energiewirtschaftliche Rahmenbedingungen</li> <li>▪ Technische Lösungen für eine Eigenversorgung des Kunden</li> <li>▪ Grenzkosten für die Fernwärmeversorgung</li> <li>▪ Kooperationsmodell für die zukünftige Wärmeversorgung</li> </ul>
<b>Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns</b>  <b>Berlin</b>	Strategische Ausrichtung	2012	Kooperationsmodell zur Versorgung eines Großkunden ( Arealversorgung )	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Anforderungen des Kunden</li> <li>▪ Entwicklung eines Stufenmodells zur Versorgung</li> <li>▪ Entwicklung eines Kooperationsmodells für die Wärme- und Kälteversorgung</li> <li>▪ Letter of Intent ( LOI ) für das Kooperationsmodell</li> </ul>
<b>Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns</b>  <b>Hessen</b>	Organisationsberatung	2012	Optimierung der Fernwärmeversorgung bei Fortfall eines Erzeugerstandorts	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Technische Anforderungen an die Wärmeversorgung</li> <li>▪ Auswirkungen auf die Lastverhältnisse im Netz</li> <li>▪ Ersatzmaßnahmen / Reserve</li> <li>▪ Zeit- und Maßnahmenplan zur Umsetzung</li> </ul>
<b>Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns</b>  <b>Hessen</b>	Strategische Ausrichtung, Geschäftsmodelle	2012	Geschäftsmodelle zur Gewinnung zusätzlicher Konzessionen	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Marktsituation / Anforderungen der Kunden</li> <li>▪ Selektion geeigneter Zielkunden / Kommunen</li> <li>▪ Bewertung unterschiedlicher Geschäftsmodelle</li> <li>▪ Empfehlung zur Umsetzung</li> </ul>

Kunde	Beratung	Jahr	Projekt	Leistungen / Schwerpunkte
<b>Tochtergesellschaft eines französischen Energiekonzerns</b>  <b>Braunschweig</b>	Strategische Ausrichtung, Strategie-Workshop	2012	Strategische Maßnahmen für eine nachhaltige Ergebnissteigerung	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bewertung der bestehenden Konzepte in der Wachstumsstrategie</li> <li>▪ Bewertung der Geschäftsprozesse und Optimierungspotenziale</li> <li>▪ Maßnahmenplan zur Umsetzung der Wachstumsstrategie</li> <li>▪ Maßnahmenplan zur Optimierung der Abläufe / Geschäftsprozesse</li> </ul>
<b>Netzgesellschaft eines Energiekonzerns</b>  <b>Hessen</b>	Strategische Ausrichtung, Zukunftskonzept Fernwärme	2011 2012	Grenzkosten für eine Eigenversorgung der Abnehmer	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prognosen zur Entwicklung des Wärmeabsatzes</li> <li>▪ Energiewirtschaftliche Rahmenbedingungen</li> <li>▪ Technische Lösungen für eine Eigenversorgung</li> <li>▪ Bewertung der Wirtschaftlichkeit der untersuchten Eigenenerzeugung</li> <li>▪ Grenzkosten für den Fernwärmeabsatz</li> </ul>
<b>Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns</b>  <b>Hessen</b>	Organisationsberatung	2011	Zuständigkeiten und Verantwortlichkeiten für das Gesamtsystem Fernwärme	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Treiberfunktion für das System</li> <li>▪ Rollenspiel der betroffenen Bereiche</li> <li>▪ Systemverantwortung</li> <li>▪ Federführung für die Ausbaustrategie/Ergebnisverantwortung</li> </ul>
<b>Tochtergesellschaft eines französischen Energiekonzerns</b>  <b>Berlin / Bochum</b>	Strategisches Konzept, Post Merger Integration ( PMI )	2011	Post Merger Integration zum Aufbau einer gemeinsamen Gesellschaft für Contracting und Energieeffizienz  Ausrichtung / Harmonisierung der vertrieblichen Abläufe	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bewertung des bestehenden Geschäftes, der Vertriebsorganisation und der Abläufe / Strukturen</li> <li>▪ Stärken / Schwächen und Chancen / Risiken</li> <li>▪ Priorisierung der aussichtsreichsten Produkte / Leistungen sowie der wichtigsten Zielkundengruppen</li> <li>▪ Ausrichtung und Optimierung der Abläufe / Geschäftsprozesse im Vertrieb</li> </ul>
<b>Kommunales Energieversorgungsunternehmen</b>	Strategische Ausrichtung, Wachstumsstrategie	2011	Umsetzung des Konzeptes	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Koordinierter Ausbau der Marktbearbeitung</li> <li>▪ Aufbau einer Marktbeobachtung</li> <li>▪ Pflichtenhefte zur Entwicklung der Wachstumfelder</li> <li>▪ Anpassung der Organisation</li> </ul>

Kunde	Beratung	Jahr	Projekt	Leistungen / Schwerpunkte
			Konzept zum Ausbau des Projektgeschäftes für eine nachhaltige Umsatz- und Ergebnissteigerung	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bewertung der bestehenden Geschäftsfeldkonzepte</li> <li>▪ Wettbewerbsfähigkeit der geplanten Leistungen / Produkte</li> <li>▪ Aufstellung des Vertriebes und Auswirkungen auf die Organisationseinheiten</li> <li>▪ Handlungsoptionen und Maßnahmen zur Umsetzung</li> </ul>
	Organisationsberatung zur Effizienzsteigerung	2011	Umsetzung des Konzeptes	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Umsetzung der Maßnahmen zur Effizienzsteigerung in den operativen Einheiten</li> <li>▪ Umsetzung und Weiterentwicklung der Steuerungsinstrumente</li> <li>▪ Aufbau und Einführung der Kennzahlen-Systeme</li> </ul>
			Konzept zur Optimierung der Geschäftsprozesse und Aufbau der notwendigen Steuerungsinstrumente auf Basis einer Balanced Score Card	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Auswahl und Bewertung der wichtigsten Prozesse zur Effizienzsteigerung</li> <li>▪ Prozessanalyse und prozessorientierte Funktionsanalyse</li> <li>▪ Handlungsfelder und Maßnahmen zur Prozessoptimierung</li> <li>▪ Kennzahlen mit Zielgrößen und Messwerten für die BSC</li> <li>▪ Potenziale zur Ergebnissteigerung</li> </ul>
<b>Rheinland-Pfalz</b>				
<b>Kommunales Entsorgungsunternehmen</b>	Strategische Ausrichtung, Zukunftskonzept zum Aufbau eines Geschäftsfeldes Stromerzeugung nach EEG, Organisationsberatung	2010	Aufbau eines Geschäftsfeldes Biomasse	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Potenziale für Biomasse in der Region und Prognose für die Einsatzstoffe</li> <li>▪ Rahmenbedingungen für die energetische Nutzung</li> <li>▪ Technisches Konzept für die Aufbereitung</li> <li>▪ Technisches Konzept zur Energieerzeugung</li> <li>▪ Kosten-/Nutzen-Analyse und Empfehlung</li> </ul>
<b>Norddeutschland</b>				
<b>Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns</b>	Strategische Ausrichtung, Zukunftskonzept Erzeugung	2010	Langfristkonzept für die Erzeugeranlagen eines Fernwärmeversorgers	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prognosen zur Entwicklung des Wärmebedarfes und des Wärmeabsatzes</li> <li>▪ Energiewirtschaftliche Rahmenbedingungen</li> <li>▪ Techn. Lösungen zur zukünftigen Wärmeversorgung</li> <li>▪ Gesamtkonzept zur Erneuerung der Wärmeerzeugung</li> </ul>
<b>Berlin</b>				

Kunde	Beratung	Jahr	Projekt	Leistungen / Schwerpunkte
<b>Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns</b>  <b>Hessen</b>	Projektmanagement, Zukunftskonzept Fernwärmeausbau  Organisationsberatung	2010	Aufbau eines Betriebshandbuches Fernwärme	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Notwendige Unterlagen</li> <li>▪ Betriebszustände im Jahresverlauf</li> <li>▪ Störfallpläne</li> <li>▪ Zusammenstellen Betriebshandbuch</li> </ul>
		2010	Konzept zum Anschluss einer Bio-Pellet-Produktion mit einem Biomasse-HKW	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Anforderungen an die Wärmeversorgung</li> <li>▪ Bewertung der hydraulischen Verhältnisse</li> <li>▪ Konzept zur Einbindung der Anlagen</li> <li>▪ Kosten-/Nutzen-Analyse und Empfehlung</li> </ul>
		2010	Konzept zur erweiterten Auskopplung von Fernwärme aus einem Müllheizkraftwerk (MVA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Anforderungen an die Wärmeversorgung</li> <li>▪ Varianten zur Trassenwahl</li> <li>▪ Bewertung der hydraulischen Verhältnisse</li> <li>▪ Bewertung der Varianten / Empfehlung</li> </ul>
<b>Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns</b>  <b>Berlin</b>	Strategische Ausrichtung	2009	Konzept zur Umstellung von Gasetagenheizungen auf eine Fernwärmeversorgung	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Geschäftsmodelle zur Umrüstung</li> <li>▪ Bewertung der Geschäftsmodelle</li> <li>▪ SWOT-Analyse und Chancen / Risiken</li> <li>▪ Handlungsoptionen / Empfehlung</li> </ul>
<b>Tochtergesellschaft eines französischen Energiekonzerns</b>  <b>Berlin</b>	Strategische Ausrichtung, Wachstumsstrategie, Vertriebskonzept	2009	Strategiekonzept zur Ausrichtung des Vertriebes auf die veränderten Marktbedingungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Entwicklung des Contracting-Geschäftes mit verstärktem Einsatz von Energieeffizienz-Maßnahmen</li> <li>▪ Bewertung Marktentwicklung und Wettbewerber</li> <li>▪ Zukünftige Produkte / Leistungen</li> <li>▪ Handlungsoptionen und Maßnahmen im Vertrieb</li> </ul>
<b>Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns</b>  <b>Schleswig Holstein</b>	Organisationsberatung, Coaching der Mitarbeiter	2009	Aufbau eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses ( KVP ) in der Erzeugungsgesellschaft	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Konzept KVP</li> <li>▪ Methoden und Werkzeuge zur Prozessoptimierung</li> <li>▪ Vorgehen, Zielwerte / Messgrößen, Rollendefinition</li> <li>▪ Optimierung ausgewählter Geschäftsprozesse</li> <li>▪ Maßnahmenplan zur Umsetzung</li> </ul>

<b>Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns</b>  <b>Hessen</b>	Strategische Ausrichtung, Projektmanagement	2009	Projektmanagement und Bauüberwachung zur Errichtung einer Fernwärmetrasse	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Projektmanagement</li> <li>▪ Übergeordnete Bauleitung</li> <li>▪ Projektsteuerung und Qualitätssicherung</li> </ul>
		2009	Projektmanagement zur Planung und Errichtung einer Wärmetauscherstation	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Übergeordnetes Projektmanagement</li> <li>▪ Ausschreibung für eine GU-Vergabe</li> <li>▪ Projektsteuerung und Qualitätssicherung</li> </ul>
		2009 2008	Konzept zum Anschluss eines neuen Fernwärmeversorgungsgebietes	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Anforderungen an die Wärmeversorgung</li> <li>▪ Bewertung der hydraulischen Verhältnisse</li> <li>▪ Technisch-wirtschaftliche Bewertung unterschiedlicher Varianten</li> <li>▪ Kosten-/Nutzen-Analyse und Empfehlung</li> </ul>
<b>Energiekonzern</b>  <b>München</b>	Strategische Ausrichtung Geschäftsmodelle	2009 2008	Einsatzmöglichkeiten kleiner KWK - Anlagen ( Mini- und Mikro-KWK )	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bewertung des Marktpotenzials</li> <li>▪ Bewertung unterschiedlicher Technologien</li> <li>▪ Entwicklung von Geschäftsmodellen</li> </ul>
<b>Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns</b>  <b>Hessen</b>	Projektmanagement	2009 2008	Optimierung der Fernwärmeauskopplung	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bewertung der hydraulischen Zustände</li> <li>▪ Vorgaben zum Einsatz von Druckerhöhungspumpen</li> <li>▪ Vorgaben zur Inbetriebnahme</li> <li>▪ Betreuung der Inbetriebsetzung</li> </ul>
<b>Tochtergesellschaft eines französischen Energiekonzerns</b>  <b>Berlin</b>	Strategische Ausrichtung, Unternehmensbewertung	2008	Bewertung von Assets im Rahmen einer Unternehmensbewertung	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bewertung der Assets anhand der Verträge</li> <li>▪ Bewertung der externen Rahmenbedingungen</li> <li>▪ Optimierungsmöglichkeiten für die Erzeugung</li> <li>▪ Projekterfolgsrechnungen für die Assets</li> <li>▪ Ermittlung eines Unternehmenswertes</li> </ul>
<b>Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns</b>  <b>Berlin</b>	Strategische Ausrichtung, Projektmanagement	2008	Feinkonzept für die Wärmeerzeugung und die Fernwärmeversorgung	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Feinplanung für ausgewählte Erzeugerlösungen</li> <li>▪ Energiewirtschaftliche Bewertung in unterschiedlichen Szenarien</li> <li>▪ Projekterfolgsrechnung für ausgewählte Varianten</li> <li>▪ Investitionsplan, Umsetzungsempfehlung</li> </ul>

<b>Deutschlandweit tätige Contracting Gesellschaft</b>  <b>Berlin</b>	Organisationsberatung	2008	Organisatorische Neuausrichtung mit Aufbau eines Asset-Managements	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bildung von Projektteams zum Aufbau eines Asset- Managements</li> <li>▪ Klärung der Verantwortlichkeiten, der Schnittstellen und der Ablauforganisation</li> <li>▪ Aufbau eines Prozesses zur Optimierung der Assets</li> <li>▪ Coaching der Projektteams in der Umsetzung</li> </ul>
<b>Deutschlandweit tätige Contracting Gesellschaft</b>  <b>Berlin</b>	Strategische Ausrichtung, Organisationsberatung	2008	Aufbau eines effizienten Energiemanagements	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ausrichtung / zukünftige Anforderungen</li> <li>▪ Verantwortlichkeiten in der Ablauforganisation</li> <li>▪ Abläufe und Zuständigkeiten in der Beschaffung</li> <li>▪ Anpassung der Organisation</li> <li>▪ Maßnahmenplan zur Umsetzung</li> </ul>
<b>Energiekonzern</b>  <b>Berlin</b>	Projektmanagement	2007	Langfristkonzept für zwei Kraftwerksstandorte	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Anlagenzustand und Instandhaltungsmaßnahmen</li> <li>▪ Bewertung unterschiedlicher Neubauvarianten</li> <li>▪ Erfolgsrechnung für die untersuchten Varianten</li> <li>▪ Gesamtkonzept und Empfehlung</li> </ul>
<b>Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns</b>  <b>Berlin</b>	Strategische Ausrichtung, Projektmanagement	2007	Zukunftskonzept für die Wärmeerzeugung und die Fernwärmeversorgung	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bewertung des Anlagenzustandes</li> <li>▪ Potenziale zur Entwicklung des Wärmeabsatzes</li> <li>▪ Externe Rahmenbedingungen</li> <li>▪ Bewertung unterschiedlicher Erzeugerlösungen</li> <li>▪ Mittelfristplanung für die unterschiedlichen Varianten</li> <li>▪ Gesamtkonzept bis 2020, Umsetzungs-Empfehlung</li> </ul>
<b>Regionalgesellschaft eines Energiekonzerns</b>	Organisationsberatung, Ausrichtung des Vertriebes, Coaching der Mitarbeiter	2007	Aufbau eines eigenständigen Profitcenters für Contracting und Biogasverstromung	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Anforderungen an das Profitcenter aus Konzernsicht</li> <li>▪ Klärung der Schnittstellen</li> <li>▪ Verantwortlichkeiten in der Ablauforganisation</li> <li>▪ Aufbau eines Prozesses zur Produktoptimierung</li> <li>▪ Aufbau Vertriebsteam für Contracting und Biogas</li> <li>▪ Weiterentwicklung der Präsentationsunterlagen</li> <li>▪ Maßnahmenplan zur Steuerung des Profitcenters</li> </ul>

Niedersachsen			Aufbau und Ausrichtung des Vertriebes für Wärme-Contracting	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bildung und Coaching eines Akquisitionsteams</li> <li>▪ Vertriebsplan / Priorisierung der Zielkundengruppen</li> <li>▪ Koordination und Steuerung des Vertriebes</li> <li>▪ Ausbau von Vertriebskanälen</li> </ul>
			Modellbetrachtungen zur Gründung einer eigenständigen Gesellschaft Wärme / Biogas	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Anforderungen aus der Strategie</li> <li>▪ Modellbetrachtungen für die Gesellschaftsform</li> <li>▪ Vorgaben zur Aufbau- und Ablauforganisation</li> <li>▪ Aufstellung und Ausstattung der Gesellschaft</li> <li>▪ Geschäfts- und Finanzplanung</li> </ul>
Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns	Projektmanagement	2007	Zukunftskonzept für die Fernwärmeversorgung	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bewertung der hydraulischen Verhältnisse</li> <li>▪ Lastverhältnisse, Drucksituation im Fernwärmenetz</li> <li>▪ Regelungs- und Automatisierungskonzept</li> <li>▪ Maßnahmenplan zur Umsetzung</li> </ul>
Hessen	Organisationsberatung	2007	Aufbau eines Asset-Managements zur Stärkung der Organisation	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aufgaben Asset-Management / Asset-Service</li> <li>▪ Zuständigkeiten und Verantwortung</li> <li>▪ Anpassung der Aufbau- und Ablauforganisation</li> <li>▪ Coaching beim Aufbau der Organisation</li> </ul>
			Strategische Ausrichtung, Organisationsberatung	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bewertung der bestehenden Organisation</li> <li>▪ Anforderungen des Marktes und Perspektiven</li> <li>▪ Organisation mit Kompetenzen / Kapazitäten</li> <li>▪ Geschäftsplan und Maßnahmen zur Umsetzung</li> </ul>
Berlin			Aufstellung und Ausrichtung der deutschen Gesellschaft im Geschäftsfeld Contracting und Energiedienstleistungen	