

Die Referenzen (Auswahl ab 2005)

Kunde	Beratung	Jahr	Projekt	Leistungen / Schwerpunkte
Tochtergesellschaft eines französischen Energiekonzerns Braunschweig	Strategische Ausrichtung, Strategie-Workshop	2012	Strategische Maßnahmen für eine nachhaltige Ergebnissteigerung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bewertung der bestehenden Konzepte in der Wachstumsstrategie ▪ Bewertung der Geschäftsprozesse und Optimierungspotenziale ▪ Maßnahmenplan zur Umsetzung der Wachstumsstrategie ▪ Maßnahmenplan zur Optimierung der Abläufe / Geschäftsprozesse
Netzgesellschaft eines Energiekonzerns Hessen	Strategische Ausrichtung, Zukunftskonzept Fernwärme	2011	Grenzkosten für eine Eigenversorgung der Abnehmer	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prognosen zur Entwicklung des Wärmeabsatzes ▪ Energiewirtschaftliche Rahmenbedingungen ▪ Technische Lösungen für eine Eigenversorgung ▪ Bewertung der Wirtschaftlichkeit der untersuchten Eigenzeugung ▪ Grenzkosten für den Fernwärmeabsatz
Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns Hessen	Organisationsberatung	2011	Zuständigkeiten und Verantwortlichkeiten für das Gesamtsystem Fernwärme	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Treiberfunktion für das System ▪ Rollenspiel der betroffenen Bereiche ▪ Systemverantwortung ▪ Federführung für die Ausbaustrategie/Ergebnisverantwortung
Tochtergesellschaft eines französischen Energiekonzerns Berlin / Bochum	Strategisches Konzept, Post Merger Integration (PMI)	2011	Post Merger Integration zum Aufbau einer gemeinsamen Gesellschaft für Contracting und Energieeffizienz Ausrichtung / Harmonisierung der vertrieblichen Abläufe	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bewertung des bestehenden Geschäftes, der Vertriebsorganisation und der Abläufe / Strukturen ▪ Stärken / Schwächen und Chancen / Risiken ▪ Priorisierung der aussichtsreichsten Produkte / Leistungen sowie der wichtigsten Zielkundengruppen ▪ Ausrichtung und Optimierung der Abläufe / Geschäftsprozesse im Vertrieb
Kommunales Energieversorgungsunternehmen	Strategische Ausrichtung, Wachstumsstrategie	2011	Umsetzung des Konzeptes	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Koordinierter Ausbau der Marktbearbeitung ▪ Aufbau einer Marktbeobachtung ▪ Pflichtenhefte zur Entwicklung der Wachstumsfelder ▪ Anpassung der Organisation

Die Referenzen (Auswahl ab 2005)

Kunde	Beratung	Jahr	Projekt	Leistungen / Schwerpunkte
Rheinland-Pfalz			Konzept zum Ausbau des Projektgeschäftes für eine nachhaltige Umsatz- und Ergebnissteigerung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bewertung der bestehenden Geschäftsfeldkonzepte ▪ Wettbewerbsfähigkeit der geplanten Leistungen / Produkte ▪ Aufstellung des Vertriebes und Auswirkungen auf die Organisationseinheiten ▪ Handlungsoptionen und Maßnahmen zur Umsetzung
	Organisationsberatung zur Effizienzsteigerung	2011	Umsetzung des Konzeptes	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Umsetzung der Maßnahmen zur Effizienzsteigerung in den operativen Einheiten ▪ Umsetzung und Weiterentwicklung der Steuerungsinstrumente ▪ Aufbau und Einführung der Kennzahlen-Systeme
			Konzept zur Optimierung der Geschäftsprozesse und Aufbau der notwendigen Steuerungsinstrumente auf Basis einer Balanced Score Card	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Auswahl und Bewertung der wichtigsten Prozesse zur Effizienzsteigerung ▪ Prozessanalyse und prozessorientierte Funktionsanalyse ▪ Handlungsfelder und Maßnahmen zur Prozessoptimierung ▪ Kennzahlen mit Zielgrößen und Messwerten für die BSC ▪ Potenziale zur Ergebnissteigerung
Kommunales Entsorgungsunternehmen	Strategische Ausrichtung, Zukunftskonzept zum Aufbau eines Geschäftsfeldes Stromerzeugung nach EEG, Organisationsberatung	2010	Aufbau eines Geschäftsfeldes Biomasse	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Potenziale für Biomasse in der Region und Prognose für die Einsatzstoffe ▪ Rahmenbedingungen für die energetische Nutzung ▪ Technisches Konzept für die Aufbereitung ▪ Technisches Konzept zur Energieerzeugung ▪ Kosten-/Nutzen-Analyse und Empfehlung
Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns	Strategische Ausrichtung, Zukunftskonzept Erzeugung	2010	Langfristkonzept für die Erzeugeranlagen eines Fernwärmeversorgers	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prognosen zur Entwicklung des Wärmebedarfes und des Wärmeabsatzes ▪ Energiewirtschaftliche Rahmenbedingungen ▪ Techn. Lösungen zur zukünftigen Wärmeversorgung ▪ Gesamtkonzept zur Erneuerung der Wärmeerzeugung

Die Referenzen (Auswahl ab 2005)

Kunde	Beratung	Jahr	Projekt	Leistungen / Schwerpunkte
Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns Hessen	Projektmanagement, Zukunftskonzept Fernwärmeausbau Organisationsberatung	2010	Aufbau eines Betriebshandbuches Fernwärme	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Notwendige Unterlagen ▪ Betriebszustände im Jahresverlauf ▪ Störfallpläne ▪ Zusammenstellen Betriebshandbuch
		2010	Konzept zum Anschluss einer Bio-Pellet-Produktion mit einem Biomasse-HKW	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Anforderungen an die Wärmeversorgung ▪ Bewertung der hydraulischen Verhältnisse ▪ Konzept zur Einbindung der Anlagen ▪ Kosten-/Nutzen-Analyse und Empfehlung
		2010	Konzept zur erweiterten Auskopplung von Fernwärme aus einem Müllheizkraftwerk (MVA)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Anforderungen an die Wärmeversorgung ▪ Varianten zur Trassenwahl ▪ Bewertung der hydraulischen Verhältnisse ▪ Bewertung der Varianten / Empfehlung
Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns Berlin	Strategische Ausrichtung	2009	Konzept zur Umstellung von Gasetagenheizungen auf eine Fernwärmeversorgung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Geschäftsmodelle zur Umrüstung ▪ Bewertung der Geschäftsmodelle ▪ SWOT-Analyse und Chancen / Risiken ▪ Handlungsoptionen / Empfehlung
Tochtergesellschaft eines französischen Energiekonzerns Berlin	Strategische Ausrichtung, Wachstumsstrategie, Vertriebskonzept	2009	Strategiekonzept zur Ausrichtung des Vertriebes auf die veränderten Marktbedingungen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Entwicklung des Contracting-Geschäftes mit verstärktem Einsatz von Energieeffizienz-Maßnahmen ▪ Bewertung Marktentwicklung und Wettbewerber ▪ Zukünftige Produkte / Leistungen ▪ Handlungsoptionen und Maßnahmen im Vertrieb
Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns Schleswig Holstein	Organisationsberatung, Coaching der Mitarbeiter	2009	Aufbau eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses (KVP) in der Erzeugungsgesellschaft	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Konzept KVP ▪ Methoden und Werkzeuge zur Prozessoptimierung ▪ Vorgehen, Zielwerte / Messgrößen, Rollendefinition ▪ Optimierung ausgewählter Geschäftsprozesse ▪ Maßnahmenplan zur Umsetzung

Die Referenzen (Auswahl ab 2005)

Kunde	Beratung	Jahr	Projekt	Leistungen / Schwerpunkte
Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns Hessen	Strategische Ausrichtung, Projektmanagement	2009	Projektmanagement und Bauüberwachung zur Errichtung einer Fernwärmetrasse	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Projektmanagement ▪ Übergeordnete Bauleitung ▪ Projektsteuerung und Qualitätssicherung
		2009	Projektmanagement zur Planung und Errichtung einer Wärmetauscherstation	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Übergeordnetes Projektmanagement ▪ Ausschreibung für eine GU-Vergabe ▪ Projektsteuerung und Qualitätssicherung
		2009 2008	Konzept zum Anschluss eines neuen Fernwärmeversorgungsgebietes	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Anforderungen an die Wärmeversorgung ▪ Bewertung der hydraulischen Verhältnisse ▪ Technisch-wirtschaftliche Bewertung unterschiedlicher Varianten ▪ Kosten-/Nutzen-Analyse und Empfehlung
Energiekonzern München	Strategische Ausrichtung Geschäftsmodelle	2009 2008	Einsatzmöglichkeiten kleiner KWK - Anlagen (Mini- und Mikro-KWK)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bewertung des Marktpotenzials ▪ Bewertung unterschiedlicher Technologien ▪ Entwicklung von Geschäftsmodellen
Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns Hessen	Projektmanagement	2009 2008	Optimierung der Fernwärmeauskopplung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bewertung der hydraulischen Zustände ▪ Vorgaben zum Einsatz von Druckerhöhungspumpen ▪ Vorgaben zur Inbetriebnahme ▪ Betreuung der Inbetriebsetzung
Tochtergesellschaft eines französischen Energiekonzerns Berlin	Strategische Ausrichtung, Unternehmensbewertung	2008	Bewertung von Assets im Rahmen einer Unternehmensbewertung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bewertung der Assets anhand der Verträge ▪ Bewertung der externen Rahmenbedingungen ▪ Optimierungsmöglichkeiten für die Erzeugung ▪ Projekterfolgsrechnungen für die Assets ▪ Ermittlung eines Unternehmenswertes
Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns Berlin	Strategische Ausrichtung, Projektmanagement	2008	Feinkonzept für die Wärme-erzeugung und die Fernwärmeversorgung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Feinplanung für ausgewählte Erzeugerlösungen ▪ Energiewirtschaftliche Bewertung in unterschiedlichen Szenarien ▪ Projekterfolgsrechnung für ausgewählte Varianten ▪ Investitionsplan, Umsetzungsempfehlung

Die Referenzen (Auswahl ab 2005)

Kunde	Beratung	Jahr	Projekt	Leistungen / Schwerpunkte
Deutschlandweit tätige Contracting Gesellschaft Berlin	Organisationsberatung	2008	Organisatorische Neuausrichtung mit Aufbau eines Asset-Managements	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bildung von Projektteams zum Aufbau eines Asset- Managements ▪ Klärung der Verantwortlichkeiten, der Schnittstellen und der Ablauforganisation ▪ Aufbau eines Prozesses zur Optimierung der Assets ▪ Coaching der Projektteams in der Umsetzung
Deutschlandweit tätige Contracting Gesellschaft Berlin	Strategische Ausrichtung, Organisationsberatung	2008	Aufbau eines effizienten Energiemanagements	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ausrichtung / zukünftige Anforderungen ▪ Verantwortlichkeiten in der Ablauforganisation ▪ Abläufe und Zuständigkeiten in der Beschaffung ▪ Anpassung der Organisation ▪ Maßnahmenplan zur Umsetzung
Energiekonzern Berlin	Projektmanagement	2007	Langfristkonzept für zwei Kraftwerksstandorte	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Anlagenzustand und Instandhaltungsmaßnahmen ▪ Bewertung unterschiedlicher Neubauvarianten ▪ Erfolgsrechnung für die untersuchten Varianten ▪ Gesamtkonzept und Empfehlung
Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns Berlin	Strategische Ausrichtung, Projektmanagement	2007	Zukunftskonzept für die Wärmeerzeugung und die Fernwärmeversorgung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bewertung des Anlagenzustandes ▪ Potenziale zur Entwicklung des Wärmeabsatzes ▪ Externe Rahmenbedingungen ▪ Bewertung unterschiedlicher Erzeugerlösungen ▪ Mittelfristplanung für die unterschiedlichen Varianten ▪ Gesamtkonzept bis 2020, Umsetzungs-Empfehlung
Regionalgesellschaft eines Energiekonzerns	Organisationsberatung, Ausrichtung des Vertriebes, Coaching der Mitarbeiter	2007	Aufbau eines eigenständigen Profitcenters für Contracting und Biogasverstromung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Anforderungen an das Profitcenter aus Konzernsicht ▪ Klärung der Schnittstellen ▪ Verantwortlichkeiten in der Ablauforganisation ▪ Aufbau eines Prozesses zur Produktoptimierung ▪ Aufbau Vertriebsteam für Contracting und Biogas ▪ Weiterentwicklung der Präsentationsunterlagen ▪ Maßnahmenplan zur Steuerung des Profitcenters

Die Referenzen (Auswahl ab 2005)

Kunde	Beratung	Jahr	Projekt	Leistungen / Schwerpunkte
Niedersachsen			Aufbau und Ausrichtung des Vertriebes für Wärme-Contracting	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bildung und Coaching eines Akquisitionsteams ▪ Vertriebsplan / Priorisierung der Zielkundengruppen ▪ Koordination und Steuerung des Vertriebes ▪ Ausbau von Vertriebskanälen
			Modellbetrachtungen zur Gründung einer eigenständigen Gesellschaft Wärme / Biogas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Anforderungen aus der Strategie ▪ Modellbetrachtungen für die Gesellschaftsform ▪ Vorgaben zur Aufbau- und Ablauforganisation ▪ Aufstellung und Ausstattung der Gesellschaft ▪ Geschäfts- und Finanzplanung
Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns	Projektmanagement	2007	Zukunftskonzept für die Fernwärmeversorgung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bewertung der hydraulischen Verhältnisse ▪ Lastverhältnisse, Drucksituation im Fernwärmenetz ▪ Regelungs- und Automatisierungskonzept ▪ Maßnahmenplan zur Umsetzung
Hessen				
Tochtergesellschaft eines französischen Energiekonzerns	Organisationsberatung	2007	Aufbau eines Asset-Managements zur Stärkung der Organisation	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aufgaben Asset-Management / Asset-Service ▪ Zuständigkeiten und Verantwortung ▪ Anpassung der Aufbau- und Ablauforganisation ▪ Coaching beim Aufbau der Organisation
			Strategische Ausrichtung, Organisationsberatung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bewertung der bestehenden Organisation ▪ Anforderungen des Marktes und Perspektiven ▪ Organisation mit Kompetenzen / Kapazitäten ▪ Geschäftsplan und Maßnahmen zur Umsetzung
Berlin				
Energiekonzern	Projektmanagement	2006	Langfristkonzept für einen Kraftwerksstandort	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Anlagenzustand und Instandhaltungsmaßnahmen ▪ Lastverhältnisse im Fernwärmenetz und Anforderungen an das HKW ▪ Bewertung unterschiedlicher Neubau-Varianten ▪ Gesamtkonzept und Empfehlung

Die Referenzen (Auswahl ab 2005)

Kunde	Beratung	Jahr	Projekt	Leistungen / Schwerpunkte
Berlin	Risikomanagement und Projektmonitoring	2008 2007 2006	Bewertung der Projektrisiken beim Neubau eines Groß-Kraftwerkes <ul style="list-style-type: none"> ➤ Ausführungsphase ➤ Vergaben der Hauptlose ➤ Maßnahmen bis zur Vergabe 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bewertung Projektstruktur / Projektorganisation ▪ Bewertung der Projektrisiken für die Hauptlose ▪ Bewertung der Projektrisiken für den Bauteil ▪ Empfehlungen zur Steuerung der Risiken im Projektablauf
Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns	Strategische Ausrichtung, Organisationsberatung	2006	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Umsetzung des Konzeptes 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Organisation und Ressourcenplanung ▪ Marketingkonzepte für die Geschäftsfelder ▪ Ausbau der Marktbearbeitung ▪ Optimierung des Geschäftsfeldkonzeptes
Niedersachsen			Ausbau des Geschäftes mit Contracting und dezentralen Anlagen zur Biogasverstromung <ul style="list-style-type: none"> ➤ Marktanalyse und Anforderungen an die Gesellschaft 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bewertung der Ausgangssituation ▪ Bewertung des Marktes und Zukunftsperspektiven ▪ Identifikation und Analyse des Marktpotenzials ▪ Analyse der Wettbewerber ▪ Gefährdungsanalyse und Handlungsanforderungen ▪ Empfehlung und Maßnahmen zur Umsetzung
Contracting-Gesellschaft	Organisationsberatung	2006	Aufbau eines Fahrplan- und Bilanzkreismanagements	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Konzept zur optimierten Fahrweise der Anlagen ▪ Bewertung der vorhandenen Anlagen ▪ Anforderungen Fahrplan- / Bilanzkreismanagement ▪ Technischer Aufwand in den Anlagen ▪ Aufwand für Bilanzkreis- und Fahrplanmanagement ▪ Gesamtbewertung und Empfehlung
Potsdam				

Die Referenzen (Auswahl ab 2005)

Kunde	Beratung	Jahr	Projekt	Leistungen / Schwerpunkte
Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns Hessen	Strategische Ausrichtung,	2006	Optimierung der Schnittstellen in der Fernwärmeversorgung zwischen Erzeugung und Betrieb	Ganzheitliches Konzept zur optimierten Fahrweise <ul style="list-style-type: none"> Bestehende Struktur und vorhandene Ressourcen Bewertung der Abläufe und Schnittstellen Automatisierungskonzept für die Fernwärmeanlagen Verantwortlichkeiten und Zuständigkeiten Anforderungen an Organisation / Schnittstellen Maßnahmenplan zur Umsetzung
	Organisationsberatung Projektmanagement		Optimierung der Fernwärmeversorgung	<ul style="list-style-type: none"> Bewertung der hydraulischen Verhältnisse Betriebsweisen der Erzeugungsanlagen Optimierung der Druckverhältnisse im Jahresverlauf Regelungskonzept für die Netzpumpen Automatisierungskonzept Maßnahmenplan zur Umsetzung
Eigenständiges kommunales Stadtwerk Nordrhein Westfalen	Organisationsberatung, Ausrichtung des Vertriebes	2006	Aufstellung des Vertriebes unter Berücksichtigung der Vorgaben zum Unbundling	<ul style="list-style-type: none"> Anforderungen an Netzgesellschaft und Vertrieb Vertriebliche Abläufe und Schnittstellen Schnittstellen in den kundenbezogenen Abläufen Maßnahmen zur Umsetzung
	Strategische Ausrichtung, Organisationsberatung, Coaching der Mitarbeiter		Ausbau des Geschäftes mit Contracting und dezentralen Anlagen	Konzept zur Aufstellung eines technischen Vertriebes: <ul style="list-style-type: none"> Bestehende Struktur und vorhandene Ressourcen Marktsituation und mögliches Umsatzpotenzial Wettbewerbsfähigkeit der Produkte und Leistungen Geschäftsplan für die Entwicklung der Gesellschaft Maßnahmenplan zur Umsetzung
Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns Berlin	Projektmanagement	2006	Ausbau der Stromerzeugung durch eine zusätzliche KWK-Anlage	<ul style="list-style-type: none"> Konzept zum Ausbau der Stromerzeugung Wirtschaftliche Bewertung Empfehlung und Maßnahmen zur Umsetzung

Die Referenzen (Auswahl ab 2005)

Kunde	Beratung	Jahr	Projekt	Leistungen / Schwerpunkte
Eigenständiges kommunales Stadtwerk	Organisationsberatung, Coaching der Mitarbeiter	2006 2005	Ausbau eines Asset- Managements für die Straßenbe- leuchtung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Anforderungen an die Organisation ▪ Kriterien zur Bewertung der Risiken ▪ Aufbau einer Risikoanalyse mit Auswertung in einer Daten- bank ▪ Gesamtkonzept unter Berücksichtigung der Risiken und der Haftungsfragen ▪ Maßnahmenplan zur Umsetzung
Nordrhein Westfalen	Organisationsberatung, Bewertung und Steuerung der Risiken	2005	Aufbau der Projektstrukturen zur Errichtung einer Anlage zur Bio- massevergasung mit Wärme- und Stromerzeugung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Empfehlung zur Projektstruktur ▪ Bewertung der Projektrisiken und Vorschläge zur Projektorga- nisation
Konzerntochter eines großen deutschen Stadtwerkes	Projektmanagement, Risikomanagement	2004 2005	Aufbau der Projektstrukturen und Projektmanagement für ein Heiz- kraftwerk mit Ersatzbrennstoffen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aufbau der Projektorganisation ▪ Projekthandbuch; Aufgaben der Projektbeteiligten ▪ Festlegungen zur EU-weiten Ausschreibung ▪ Verantwortlichkeiten, Schnittstellen im Bauvertrag ▪ Aufbau eines Projektteams
Norddeutschland				
Eigenständige Tochter- gesellschaft eines Stadt- werkes für Technische Dienstleistungen	Strategische Ausrichtung, Organisationsberatung, Coaching der Mitarbeiter	2004 2005	Stärkung der Wettbewerbsfähig- keit <ul style="list-style-type: none"> ➢ Steuerung der Umsetzung ➢ Anpassung der Abläufe und Strukturen ➢ Konzept zur Konsolidierung / Neuausrichtung 	Aufstellung Gesellschaft : Konzept inkl. Umsetzung <ul style="list-style-type: none"> ▪ Bestehende Struktur und vorhandene Ressourcen ▪ Marktsituation und mögliches Umsatzpotenzial ▪ Geschäftsplan für die Entwicklung der Gesellschaft ▪ Maßnahmenplan
Norddeutschland				