

Ein starkes Projektmanagement ...



**... ist der Schlüssel für ein
erfolgreiches Kraftwerksprojekt**

Wir realisieren Ihren Erfolg :

Ausgangslage

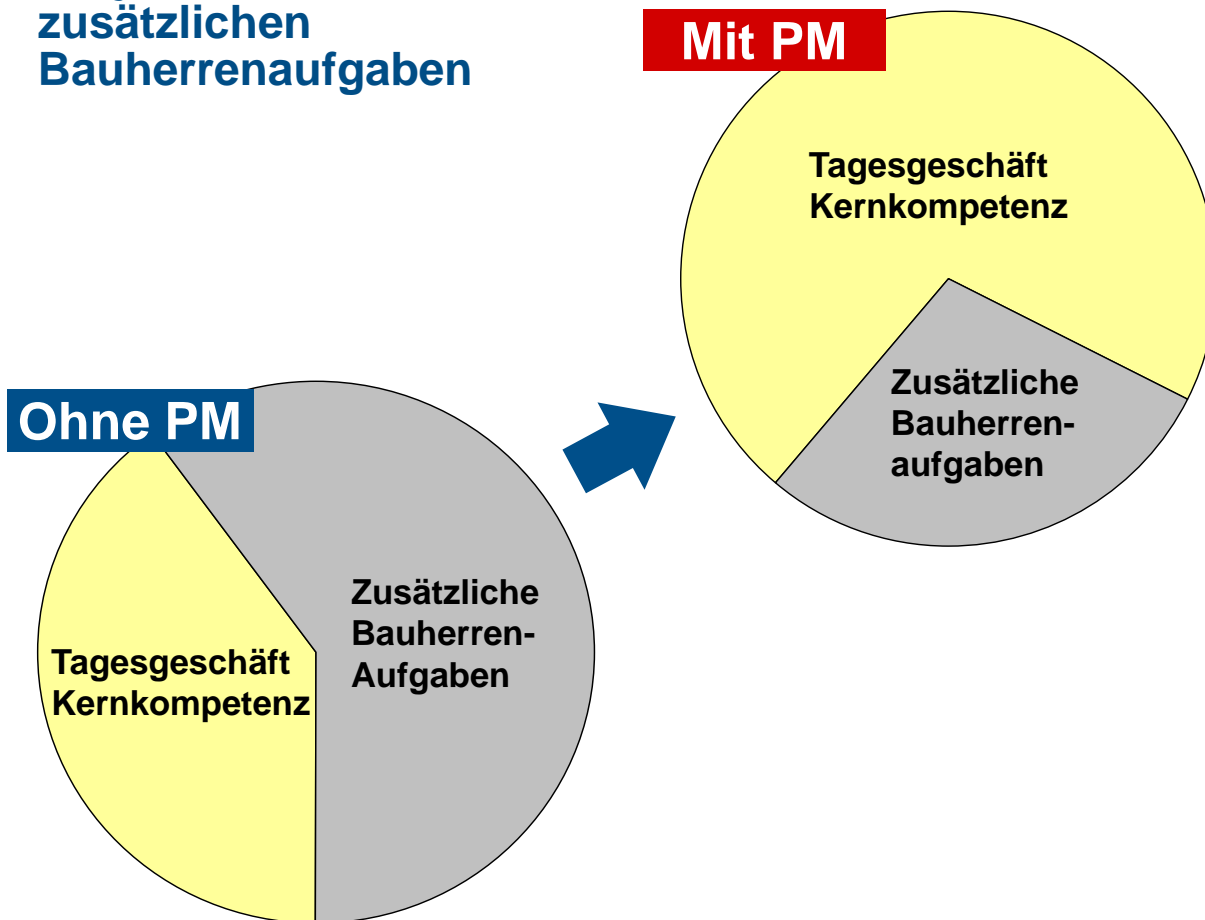
- In den vergangenen 15 Jahren sind nur wenige große Kraftwerks- und Infrastrukturprojekte realisiert worden
- Viele Unternehmen haben Kompetenzen verloren und die Kapazitäten zur Realisierung komplexer Versorgungsanlagen abgebaut
- Die Anbieter von Kraftwerksanlagen haben eine starke Marktposition und nutzen diese zu ihrem eigenen Vorteil.
- Die Kernkompetenz der Projektleitung des Bauherrn liegt nicht in der Errichtung von Großanlagen, es fehlt z.B. die Detailkenntnis für bauspezifischer Abläufe.
- Das Tagesgeschäft auf Bauherrenseite läuft im Regelfall weiter. Das Projekt kann nicht optimal gestaltet und gesteuert werden.
- Die Steuerung des Projektes mit Bewertung der Chancen und Risiken wird auf externe Planer verlagert, die eigene Interessen verfolgen.
- Die Anlage wird vorrangig nach technischen Kriterien dimensioniert und nicht in einer ganzheitlichen technisch - wirtschaftlichen Optimierung über den Nutzungszeitraum.

Unsere Stärken

- Erfahrung aus der Führung einer international tätigen Ingenieurgesellschaft mit Großprojekten in Kraftwerksbau, KWK und Fernwärmenetzen
- Profundes energiewirtschaftliches Know-how zur Bewertung unterschiedlicher Lösungen
- Konsequente Projektführung mit frühzeitiger Festlegung der Zielvorgaben für die Planung und Umsetzung sowie zur Steuerung des Projektes
- Starkes Projektmanagement mit Aufbau der erforderlichen Projektstruktur, insbesondere bei der Gestaltung von Wettbewerb und Ausschreibung, bei der Durchführung des Value Engineerings in Planung, Umsetzung und Vertragsgestaltung
- Bildung eines Projektteams mit ausschließlich konzeptionsstarken und projekterfahrenen Beratern mit Kraftwerks-Know-how und der erforderlichen Kernkompetenz für die Umsetzung von Bauvorhaben
- Kompetente Steuerung des Projektes mit Termin- und Kostenverfolgung in der Realisierungsphase
- Straffes Qualitätsmanagement mit Überwachung der Planung und der Ausführung

Projektmanagement als erfolgreiches Werkzeug einsetzen

Entlastung des
Projektleiters von
zusätzlichen
Bauherrenaufgaben

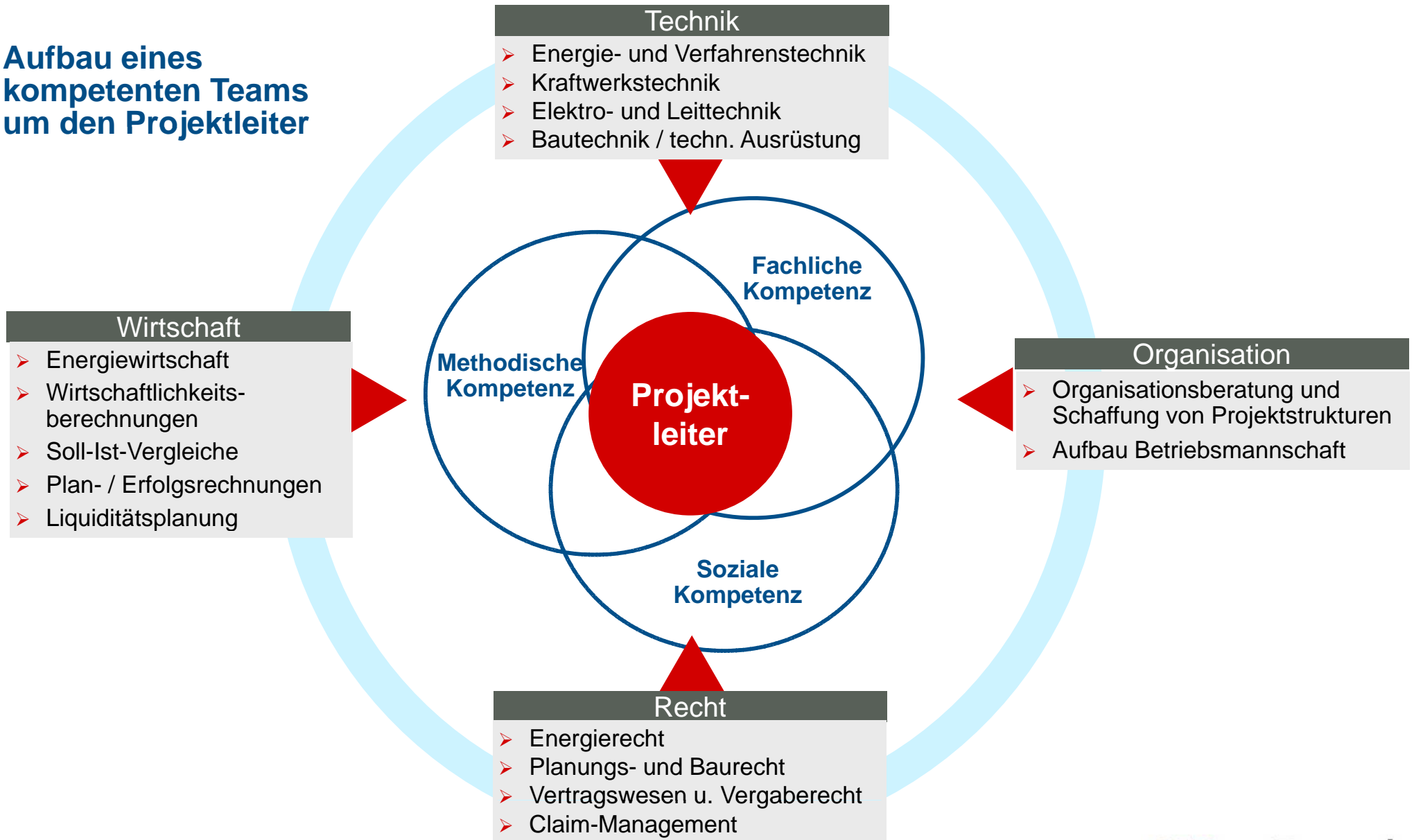


Ihre Vorteile:

- Gestaltung des Projektes für einen optimalen Wettbewerb
- Einhaltung von Baukosten und Zielvorgaben
- Vertragliche Veränderung von Funktionalität und Schnittstellen
- Vermeidung von Claims
- Einsatz bewährter Werkzeuge
- Verringerung von Doppelarbeit und Reibungsverlusten durch klare Schnittstellendefinitionen
- Qualifizierte und routinierte Erledigung zusätzlicher bauherrenspezifischer Aufgabe

Wir sind Partner der Projektleitung auf verschiedenen Spielfeldern:

Aufbau eines kompetenten Teams um den Projektleiter



Unsere Erfahrungen und Kompetenzen

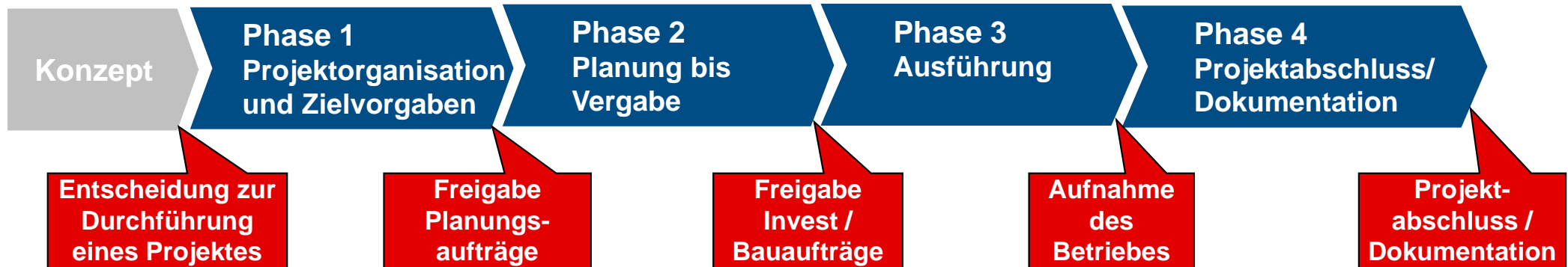
Bau- und Immobilienwirtschaft

- Die PREUSS GmbH ist eine inhabergeführte, unabhängige Gesellschaft für Projektmanagement, Real Estate Management und Energy Consulting in der Bau- und Immobilienwirtschaft
- Mehr als 20 Jahre Erfahrung in der Wahrnehmung von bauherrenseitigen Aufgaben zur Verwirklichung der Projektziele
- Bewährte Prozesse und Abläufe zur Realisierung von komplexen Hochbau- und Infrastrukturprojekten in Einzel- und Paketvergaben
- Wir verstehen uns als unternehmerisch denkender Partner des Bauherrn
- Maßgeblich mitwirkend an der Weiterentwicklung von Leistungsbildern in nationalen und internationalen Gremien

Energie- und Kraftwerkstechnik

- Die ePro Result GmbH ist eine auf die Energiewirtschaft spezialisierte Beratungsgesellschaft mit Referenzen bei namhaften Versorgungsunternehmen
- Führungserfahrung in der Planung und Errichtung von Kraftwerks- und Fernwärmeprojekten
- Profundes energiewirtschaftliches Know-how zur Beurteilung von Maßnahmen
- Fachberater mit langjähriger Berufserfahrung in der Kraftwerkstechnik für eine konsequente Führung und Steuerung der Projekte in der Umsetzung
- Profunde Erfahrungen in der Organisationsberatung für eine koordinierte, transparente und gut kommunizierte Projektabwicklung

Professionelle Strukturierung des Projektes in der Realisierung



Besondere Schwerpunkte

- Definition der Zielvorgaben hinsichtlich Kosten, Termine, Qualitäten
- Aufbau und Organisation des Projektteams, der Projektstruktur und Festlegung der „Spielregeln“ – OHB
- Art und Umfang des Vergabeverfahrens
- Bewertung der Technologien, der Standorte und möglicher Anbieter
- Planerverträge

- Steuerung und Koordinierung der Planungsprozesse
- Begleitung des Genehmigungsrechtlichen Verfahrens
- Value Engineering
- Schnittstellendefinition
- Festlegung zu Art und Form der Ausschreibungen
- Koordination / Erstellung der Ausschreibungsunterlagen
- Kosten- und Terminverfolgung

- Anti-Claim-Management
- Änderungsmanagement
- Bewertung der technischen Risiken
- Kostenverfolgung und Terminverfolgung
- Kontrolle des Baufortschritts
- Überprüfung der Ausführung auf Einhaltung der Vorgaben
- Koordination der Inbetriebnahme
- Aufbau der notwendigen Strukturen für den Betrieb der Anlage

- Koordination der Abnahmeprozesse Bau- und Anlagentechnik
- Mitwirken bei der Abnahme von Anlagen
- Koordination der Termine für Probetrieb und Leistungsfahrten
- Mitwirken bei der rechtsgeschäftlichen Abnahme der Lieferungen und Leistungen
- Mitwirken bei der Erstellung der Dokumentation
- Kosten-Zusammenstellung

Aufgabenschwerpunkte in den Projektphasen (1)

Phase 1 Projektorganisation und Zielvorgaben

Ziel:	Methoden:	Erfolgsfaktoren:
<ul style="list-style-type: none">➤ Analyse und Prüfung der Voraussetzungen und Randbedingungen zur Umsetzung des Projektes➤ Definition der gesamten Projektziele hinsichtlich Kosten, Termine und Qualitäten➤ Definition der grundsätzlichen Organisationsformen und Strukturen im Projekt und Festlegung wesentlicher Planungsbeteiligter➤ Festlegung wesentlicher Planungsbeteiligter, Verfahrensarten hinsichtlich Ausschreibung und Vergabe, Schnittstellen etc.	<ul style="list-style-type: none">➤ Durchführung moderierter Workshops nach einheitlicher Systematik zur Diskussion der Grundlagen➤ Erarbeitung des Organisationshandbuches und Abstimmung mit den wesentlichen Beteiligten➤ Erarbeitung der Rahmen für Kosten und Termine (Aufbau des Kostenmanagementsystems, Steuerungsterminpläne)➤ Kommunikationsstruktur schaffen (Internetplattform etc.)	<ul style="list-style-type: none">➤ Eindeutige und einheitliche Vorgaben für alle Beteiligten in allen Prozessebenen zu einem frühen Zeitpunkt➤ Frühzeitige Analyse möglicher Störfaktoren und Festlegung von Gegensteuerungsmaßnahmen➤ Klare Leistungsabgrenzungen und Schnittstellendefinitionen

Aufgabenschwerpunkte in den Projektphasen (2)

Phase 2 Planung bis Vergabe

Ziel:	Methoden:	Erfolgsfaktoren:
<ul style="list-style-type: none">➤ Sicherstellung des Genehmigungsverfahrens und der gesamten Planungsziele➤ Einhaltung des Kosten- und Terminrahmens➤ Einarbeitung von Änderungswünschen des Bauherrn in die Planung und Optimierung der Planung und Ausschreibung unter Berücksichtigung von Investitions- und Betriebszielen➤ Begleitung des Ausschreibungs- und Vergabeprozesses zur Erreichung der Zielvorgaben	<ul style="list-style-type: none">➤ Durchführung regelmäßiger Planungs- und Bauherrenbesprechungen➤ Frühzeitige Einbindung der Genehmigungsbehörden➤ Einführung eines Änderungs- und Entscheidungsmanagements sowie koordinierter und strukturierter Planungsabläufe und Freigabeprozesse➤ Frühzeitige Definition von Standardbauverträgen und den Vorgaben zur Abwicklung der Baustelle zur Integration in die Verdingungsunterlagen	<ul style="list-style-type: none">➤ Anpassung der Strukturen an die Erfordernisse➤ Enge Begleitung und Steuerung der Planungsprozesse und Einbindung des Bauherrn nach Erfordernis➤ Fachkompetente Bewertung von Bauherrenwünschen und gesteuerte Integration in die Planung➤ Eindeutige Festlegung von Abläufen in Planung und Ausschreibung

Aufgabenschwerpunkte in den Projektphasen (3)

Phase 3 Ausführung

Ziel:	Methoden:	Erfolgsfaktoren:
<ul style="list-style-type: none">➤ Umsetzung der Qualitätsvorgaben im definierten Kosten – und Terminrahmen➤ Umsetzung von Ausführungsoptionen, Varianten und Sondervorschlägen der ausführenden Unternehmen und Integration der planungsrelevanten Punkte in die Planung des Bauherrn➤ Abwehr des unternehmerseitigen Claimmanagements➤ Sicherstellung der Inbetriebnahme und Schaffung von Voraussetzungen für den Betrieb der Anlagen	<ul style="list-style-type: none">➤ Durchführung regelmäßiger Bau- und Bauherrenbesprechungen und Einführung von speziellen Besprechungen zur Sicherstellung der Termine und Qualitäten bei Abweichungen vor Ort➤ Bewertung technischer Risiken der unternehmerseitigen Vorschläge durch Value Engineering➤ Frühzeitige Gespräche mit Unternehmern zur Reduzierung baubetrieblicher Nachforderungen und evtl. Vertragsanpassungen➤ Frühzeitige Analyse der notwendigen Strukturen für den Betrieb und Aufbau der Strukturen	<ul style="list-style-type: none">➤ Transparente Kommunikation mit den Unternehmern und Integration in das Projektteam➤ Bonus- statt Vertragsstrafenregelungen als Alternative zum Claimmanagement prüfen und im Bedarfsfall umsetzen➤ Regelmäßige Kontrolle der Zielvorgaben und Einbindung aller Partner bei Abweichungen➤ Koordination der Inbetriebnahme bereits in der Bauphase

Aufgabenschwerpunkte in den Projektphasen (4)

Phase 4 Projektabschluss/ Dokumentation

Ziel:	Methoden:	Erfolgsfaktoren:
<ul style="list-style-type: none">➤ Inbetriebnahme und Abnahme der Gesamtmaßnahme➤ Sicherstellung eines reibungslosen Starts in den Betrieb durch Probetrieb und Leistungsfahrten➤ Abschluss der Gesamtmaßnahme und Bewahrung des Bauherrn vor finanziellem Schaden durch Mängel oder unternehmerseitige Ansprüche aus dem Claimmanagement➤ Dokumentation und Kostenfeststellung entsprechend	<ul style="list-style-type: none">➤ Schaffung von Steuerungsinstrumenten für Inbetriebnahme und Abnahme (Detail-Terminpläne, Vordrucke für Prozess-Schritte, Schulungen, Testläufe etc.)➤ Frühzeitige Einbeziehung von Gutachtern oder Baubetrieblern zur gerichtsfesten Aufarbeitung der Bauakten➤ Klare Vorgaben zu Inhalt und Umfang der Bestandsdokumentation➤ Vergleich der Kostenfeststellung mit den Zielvorgaben und Analyse möglicher Abweichungen	<ul style="list-style-type: none">➤ Gezieltes Coaching der Mitarbeiter auf Betreiberseite in Vorbereitung der Inbetriebnahme➤ Rechtzeitige Einbindung des Betreibers in die Prozessabläufe➤ Terminierte und gesteuerte Inbetrieb- und Abnahmeprozesse

Interdisziplinäre Projektteams mit fundierter Erfahrung

Beispiele aus dem Expertenteam der ePro Result GmbH:

Energiewirtschaft

- Leiter Energiewirtschaft in einer führenden deutschen Ingenieurgesellschaft
- Energiekonzepte für Kommunen und Industrieunternehmen
- Zukunftskonzepte für mehrere Heizkraftwerke eines großen Fernwärmeversorgers
- Aufbau eines Portfolio-Managements zur Strombeschaffung für Industriekunden

Verfahrenstechnik / Abgasbehandlung

- Projektleiter für die Erweiterung einer Rauchgasreinigungsanlage
- Mitwirken in Raumordnungsverfahren
- Projektleiter für die Erneuerung der Abluftfilter in einem Aluminiumwerk
- Fachprojektleiter für Studien des UBA zur Abgasbehandlung

Genehmigungsverfahren

- Projektsteuerung für Großprojekte in der Energie- und Umwelttechnik
- Genehmigungsmanagement für Großanlagen im BImSchG- Verfahren
- Leitung von Planstellungsverfahren mit Öffentlichkeitsbeteiligung
- Mitwirken an Due Diligence Verfahren bei der Übernahme von Kraftwerksanlagen
- Gutachterliche Prüfungen in der Emissions- und Immissionstechnik

Elektro- und Leittechnik

- Fachprojektleiter EMSR für BHKW sowie energie- und abfalltechnische Großanlagen
- Optimierung des Mittelspannungsnetzes einer Chemiefabrik
- Planung und Ausführung der MS-Anlagen einer Flugzeugwerft
- Planung der Leittechnik für ein GuD-Heizkraftwerk

Kraftwerkstechnik

- Projektleitung in der Gesamtplanung energie- und abfalltechnischer Anlagen sowie Klärschlammverbrennungsanlagen
- Betreuung von Genehmigungsverfahren nach BImSchG
- Projektleitung mit Ausschreibung und Ausführungsplanung
- Konzepte zur Anlagenertüchtigung

Bautechnik

- Projektleitung für die Bauplanung bei Energie- und umwelttechnischen Anlagen sowie Biomasseanlagen
- Projektleitung Bautechnik für ein GuD-Heizkraftwerk
- Projektmanagement für den Umbau einer Zellstoff- und Papierfabrik
- Projektleitung für Gewerbemüllsortieranlage und Biokompostwerk
- Projektleitung Bautechnik für eine Abgasreinigungsanlage

Interdisziplinäre Projektteams mit fundierter Erfahrung

Beispiele aus dem Expertenteam der PREUSS GmbH:

Ausgewähltes Leistungsspektrum

- Projektsteuerung für Großprojekte (Bürogebäude, Shopping Center, etc.) in allen Projektphasen
- Genehmigungsmanagement für Großprojekte in allen Nutzungsarten
- Mitwirken an Technischen Due Diligence Verfahren im Auftrag der Investoren und Begleitung bei der Abwicklung der Grundstückstransaktionen
- Aufsetzen und Begleiten von Planungs- und Ausschreibungsprozessen in Großprojekten
- Termin- und Kostensteuerung
- Änderungs- und Entscheidungsmanagement
- Inbetriebnahmesteuerung
- Begleitung von Wettbewerben und Ausschreibungsverfahren

Kompetenz der handelnden Personen

- Projektleitung und -steuerung in Planung und Ausführung für zahlreiche Großprojekte
- Kernkompetenzen bei Flughäfen, Einkaufszentren, Bürogebäuden, Logistikimmobilien, Sport- und Freizeitanlagen sowie Wohnungsbau
- Mitglied im Vorstand des Deutschen Verbandes der Projektmanager (DVP)
- Leiter der AHO-Fachkommission Projektsteuerung/-management
- Verschiedene Publikationen über Projektmanagement und Immobilienlebenszyklus

Referenzprojekte (Auswahl)

- Treptowers, Berlin (Bürogebäude)
- Allianz Kai, Frankfurt a.M., (Bürogebäude)
- Connex, München (Bürogebäude)
- Flughafen München, Planfeststellungsverfahren SATELLIT
- Flughafen München, 3. Start- und Landebahn
- Europa Passage, Hamburg (Shopping)
- Alexa, Berlin (Shopping)
- Loop5, Weiterstadt (Shopping)
- LIFE, München (Shopping)
- Hofstatt, München (Shopping, Büro, Wohnen)
- Pasing Arcaden, München (Shopping)

Ihre Ansprechpartner

Dipl.-Ing.

Gerhard Wirth

Geschäftsführer

Gerhard.Wirth@preuss-pm.de

PREUSS gmbh

Projektmanagement

Einsteinstraße 1

81675 München

Tel. (089) 20 60 655-12

Fax (089) 20 60 655-19

Gerhard.Wirth@preuss-pm.de

www.preuss-pm.de

Dipl.-Ing.

Wolfgang Warnholtz

Geschäftsführer

warnholtz@epro-result.de

eProResult
Managementberatung GmbH

Lagerlöfstraße 51

D-22391 Hamburg

Tel. (040) 5 36 30 73-1

Fax (040) 5 36 67 07

info@epro-result.de

www.epro-result.de

PREUSS gmbh

Projektmanagement